

Електронний журнал «Ефективна економіка» включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 975 від 11.07.2019). Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292. Ефективна економіка. 2025. № 3.

DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.3.17>

УДК 658.15:336.6

Г. М. Рябенко,

*к. е. н., доцент, доцент кафедри менеджменту та фінансів,
Приватний заклад вищої освіти «Міжнародний класичний університет
імені Пилипа Орлика», м. Миколаїв, Україна
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-2233-0698>*

О. Ю. Верланов,

*к. е. н., доцент, доцент кафедри менеджменту та фінансів,
Приватний заклад вищої освіти «Міжнародний класичний університет
імені Пилипа Орлика», м. Миколаїв, Україна
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-4756-0860>*

І. О. Соловійов,

*д. е. н., професор, професор кафедри менеджменту та фінансів,
Приватний заклад вищої освіти «Міжнародний класичний університет
імені Пилипа Орлика», м. Миколаїв, Україна
ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0009-8573-4719>*

М. М. Туріянська,

*д. е. н., професор, професор кафедри менеджменту та фінансів,
Приватний заклад вищої освіти «Міжнародний класичний університет
імені Пилипа Орлика», м. Миколаїв, Україна
ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0004-7869-5567>*

І. А. Брайловський,

*д.е.н., професор кафедри менеджменту та фінансів,
Приватний заклад вищої освіти «Міжнародний класичний університет
імені Пилипа Орлика», м. Миколаїв, Україна
ORCID ID: <https://orcid.org/2312-8372-2014-2174>*

**УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ В УМОВАХ
НЕСТАБІЛЬНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ КОН'ЮНКТУРИ**

H. Ryabenko,

PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Finance, Private Higher Educational Institution «Pylyp Orlyk International Classical University», Mykolaiv, Ukraine

O. Verlanov,

PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Finance, Private higher educational institution «Pylyp Orlyk International Classical University», Mykolaiv, Ukraine

I. Soloviov,

Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Management and Finance, Private higher educational institution «Pylyp Orlyk International Classical University», Mykolaiv, Ukraine

M. Turiianska,

Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Management and Finance, Private higher educational institution «Pylyp Orlyk International Classical University», Mykolaiv, Ukraine

I. Brailovskyi,

Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of Management and Finance, Private higher educational institution «Pylyp Orlyk International Classical University», Mykolaiv, Ukraine

FINANCIAL RISK MANAGEMENT IN AN UNSTABLE ECONOMIC ENVIRONMENT

У статті досліджено актуальні питання управління фінансовими ризиками підприємств в умовах нестабільної економічної кон'юнктури, що супроводжується турбулентністю фінансових ринків, валютними коливаннями, інфляцією та змінами в податковому регулюванні. Встановлено, що зростаюча невизначеність економічного середовища ускладнює планування фінансової діяльності підприємств і вимагає нових підходів до управління ризиками. Запропоновано механізм інтеграції ризик-орієнтованого підходу в систему фінансового планування, який передбачає поетапну взаємодію управлінських рішень щодо ідентифікації, оцінки,

моніторингу та контролю фінансових ризиків. Особливу увагу приділено формуванню альтернативних сценаріїв планування, використанню KRI, методів стрес-тестування, диверсифікації, хеджування та страхування. Запропонований підхід сприяє підвищенню фінансової стійкості підприємств та ефективності ризик-менеджменту.

The article examines the current issues of financial risk management in enterprises under conditions of unstable economic conjuncture, characterized by increased turbulence in financial markets, exchange rate fluctuations, rising inflation, changes in tax regulation, and other macroeconomic challenges. It is established that the growing uncertainty of the economic environment significantly complicates the processes of planning and forecasting the financial and economic activities of enterprises, requiring the development of new approaches to financial risk management. The study analyzes theoretical approaches and practical aspects of managing financial risks, identifies their main types, sources of origin, and influencing factors. Existing methods of identifying, assessing, and minimizing financial risks are summarized, and their limitations in the context of high economic instability are proven.

A mechanism for integrating a risk-oriented approach into the enterprise's financial planning system is proposed, aimed at minimizing the negative consequences of financial risks in an unstable economic environment. The mechanism ensures a step-by-step interaction of individual management decisions focused on identifying, assessing, ranking financial risks, as well as their monitoring, control, and prompt response to changes in the external and internal environment. Particular attention is paid to the formation of alternative financial planning scenarios (baseline, optimistic, pessimistic), the implementation of key risk indicators (KRI), and the use of stress testing and sensitivity analysis methods. The expediency of using diversification tools, hedging, insurance, and debt restructuring to enhance the financial stability of enterprises is substantiated. The proposed mechanism increases the efficiency of financial risk management,

ensures flexibility in financial planning, and stabilizes enterprise operations in crisis economic conditions. The research results can be applied in developing financial strategies for business entities and improving risk management systems across various sectors of the economy.

Ключові слова: *фінансові ризики, економічна нестабільність, управління ризиками, фінансова стратегія, кризові явища, нестабільна економічна кон'юнктура, фінансова стійкість підприємства, ризик-орієнтований підхід, фінансове планування.*

Keywords: *financial risks, economic instability, risk management, financial strategy, crisis phenomena, unstable economic conjuncture, enterprise financial stability, risk-oriented approach, financial planning.*

Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями. Сучасний економічний простір відзначається високим рівнем нестабільності, спричиненої глобальними кризами, інфляційними процесами, валютними коливаннями, політичними чинниками та структурними трансформаціями у світовій і національній економіці. У таких умовах підприємства, фінансові установи та державні органи змушені переглядати та адаптувати свої фінансові стратегії, щоб мінімізувати негативний вплив нестабільності та забезпечити стабільність функціонування.

Одним із найбільших викликів для суб'єктів господарювання є фінансові ризики, які можуть набувати форми кредитних, валютних, процентних, інвестиційних та ринкових загроз. Зростання невизначеності в економічному середовищі підвищує ймовірність фінансових втрат, погіршує ліквідність та підриває стійкість компаній. Це зумовлює необхідність розробки ефективних підходів і моделей управління фінансовими ризиками, що сприятимуть їх ідентифікації, оцінці, контролю та зниженню негативного впливу.

На практиці управління фінансовими ризиками ускладнюється через труднощі прогнозування кризових явищ, нестабільність регуляторного середовища, обмеженість фінансових ресурсів і недосконалість методичних підходів до оцінки ризиків. Саме тому особливої актуальності набуває створення ефективних механізмів управління фінансовими ризиками, які включають застосування сучасних фінансових інструментів, страхування, хеджування, диверсифікацію активів, а також впровадження цифрових технологій у фінансовий менеджмент.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Сучасні дослідження з питань управління фінансовими ризиками зосереджені на їх визначенні, оцінці та мінімізації, що дозволяє підвищити ефективність фінансового менеджменту. Зокрема, Томашук І.В. та Томашук І.О. аналізують вплив фінансових ризиків на фінансову безпеку підприємства, наголошуючи на важливості комплексного підходу, що включає кількісний і якісний аналіз. Вони пропонують ефективні заходи щодо мінімізації негативних наслідків ризиків для фінансово-господарської діяльності суб'єктів економіки [1]. У цьому контексті дослідження Нечипоренко А.В. є особливо цінним, оскільки авторка систематизує фактори фінансових ризиків та окреслює основні етапи управління ними. Вона наголошує на необхідності розробки дієвого інструментарію для нейтралізації фінансових загроз і забезпечення фінансової безпеки підприємств [2]. Крім того, важливе місце у дослідженнях займає аналіз впливу війни на фінансові ризики бізнесу, що розглянуто у роботі Янковської Л.А. та її співавторів. У своїй статті вони акцентують увагу на основних викликах для підприємств, таких як економічний спад, енергетична криза, інфляція, руйнування інфраструктури. Водночас автори пропонують стратегії фінансової стійкості, включаючи залучення інвестицій, євроінтеграцію та боротьбу з тіньовою економікою [3].

Подальший розвиток цієї теми можна знайти у дослідженні Лащик І.І. та Бондаренко Л.П., які аналізують теоретико-методологічні аспекти управління фінансовими ризиками. Вони пропонують модель управління

ризиками, що враховує специфіку діяльності українських підприємств і дає змогу ефективно реагувати на виклики ринкового середовища [4]. Важливо відзначити, що питання класифікації та особливостей управління фінансовими ризиками розглянуто у роботі Юдіної С. та Мондрієвського С. Автори підкреслюють, що зовнішні ефекти діяльності підприємств та інформаційна асиметрія є основними чинниками виникнення ризиків, що потребують ефективних компенсаційних механізмів [5]. Додатково Ананьєва Ю.В. аналізує методи управління фінансовими ризиками, акцентуючи увагу на їх застосуванні у реальних умовах [6].

Отже, науковий доробок у сфері управління фінансовими ризиками демонструє важливість комплексного підходу, що враховує як зовнішні, так і внутрішні чинники, що зумовлює актуальність даного дослідження.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою статті є аналіз фінансових ризиків у періоди економічної нестабільності та розробка підходів до їхнього управління.

Виклад основного матеріалу дослідження. У процесі прийняття фінансових рішень суб'єкти підприємницької діяльності постійно взаємодіють із різними видами ризиків. Фінансовий ризик є об'єктивною та невід'ємною складовою функціонування будь-якої економічної системи, а його роль та вплив особливо зростають у сфері фінансів, де рішення безпосередньо пов'язані з імовірністю фінансових втрат або недоотримання запланованих доходів. Поняття «ризик» традиційно асоціюється з невизначеністю та потенційною загрозою, що часто викликає занепокоєння серед учасників господарських процесів. Водночас переважна більшість підприємців усвідомлює, що в умовах ринкової економіки повністю виключити ризики неможливо, а діяльність в умовах абсолютної безпеки є утопічною. Разом із тим, ризик як економічна категорія не є виключно негативним явищем, якщо підприємство володіє достатніми інструментами і методами для його ідентифікації, оцінки та мінімізації. Розуміння природи ризику та впровадження ефективних механізмів управління ним дозволяє

знизити рівень його впливу на фінансово-господарську діяльність суб'єкта підприємництва.

Головною метою діяльності будь-якого підприємства залишається досягнення максимізації прибутку за умов мінімізації витрат, що є особливо актуальним в умовах високої конкуренції та економічної нестабільності. Досягнення цього балансу можливе лише за умови інтеграції ризик-орієнтованого підходу в систему стратегічного та оперативного фінансового управління.

В умовах сучасних економічних викликів, що характеризуються високою турбулентністю фінансових ринків, нестабільністю валютних курсів, коливаннями рівня інфляції та непередбачуваними змінами у законодавчо-регуляторному середовищі, підприємства стикаються зі зростанням фінансових ризиків. Традиційні підходи до фінансового планування, що базуються на статичних прогнозах і орієнтовані на стабільні макроекономічні умови, втрачають свою ефективність у забезпеченні фінансової стійкості та збереженні платоспроможності підприємств.

У зв'язку з цим виникає необхідність удосконалення системи фінансового планування шляхом впровадження ризик-орієнтованого підходу, який дозволяє враховувати потенційні загрози на етапі формування фінансових планів і бюджетів, оперативно реагувати на зміни зовнішнього середовища та забезпечувати гнучкість прийняття управлінських рішень. Для цього було запропоновано механізм інтеграції ризик-орієнтованого підходу в систему фінансового планування підприємства (рис. 1).

Механізм інтеграції ризик-орієнтованого підходу в систему фінансового планування підприємства є ключовим елементом загальної системи управління фінансовими ризиками в умовах нестабільної економічної кон'юнктури. Його впровадження дозволяє забезпечити системний, цілеспрямований та проактивний підхід до виявлення, оцінки та мінімізації фінансових ризиків, які мають значний вплив на ефективність фінансової діяльності підприємства. Головна мета цього механізму полягає у

створенні такої інтегрованої системи управління фінансовими ризиками, яка б дозволила не лише ідентифікувати ризики на ранніх стадіях, а й інтегрувати результати цього аналізу в процес фінансового планування, що підвищує адаптивність підприємства до зовнішніх викликів і забезпечує його фінансову стабільність.



Рис. 1. Механізм інтеграції ризик-орієнтованого підходу в систему фінансового планування підприємства

Джерело: авторська розробка.

Першим етапом у межах механізму управління фінансовими ризиками є аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства з метою виявлення чинників ризику. На цьому етапі здійснюється системний моніторинг і оцінка макроекономічних показників, зокрема рівня інфляції, валютних коливань, процентних ставок, а також податкових змін і загальноєкономічної ситуації в країні та на міжнародних ринках. Оцінюються також внутрішні аспекти діяльності підприємства: фінансова структура, рівень ліквідності, стан дебіторської та кредиторської заборгованості, ефективність управління оборотним капіталом тощо. За даними дослідження Герасименко О. М., найбільш істотними ризиками для підприємств у сучасних умовах є валютні коливання, інфляційні процеси, зміни в податковій системі та нестабільність фінансових ринків [8].

На основі зібраної інформації здійснюється ідентифікація фінансових ризиків, зокрема кредитних, валютних, процентних, інвестиційних, операційних і ризиків втрати платоспроможності. Кожен із виявлених ризиків піддається класифікації за джерелами виникнення, імовірністю настання та потенційним рівнем впливу на фінансові результати підприємства, що дозволяє визначити пріоритетність у подальшому управлінні ризиками. Як зазначає Шимко О.В. та Демидюк С.М., системний підхід до класифікації ризиків є необхідною умовою для визначення ефективних методів їх управління та формування пріоритетів при розподілі фінансових ресурсів [9].

Наступним кроком є кількісна та якісна оцінка виявлених ризиків, що передбачає застосування методів експертних оцінок, статистичного аналізу, математичного моделювання, зокрема сценарного аналізу, аналізу чутливості та стрес-тестування. Результати оцінки дозволяють ранжувати фінансові ризики за ступенем значущості та формувати базу для подальшого прийняття рішень.

Ключовою складовою механізму управління фінансовими ризиками є розробка сценаріїв фінансового планування. Враховуючи отримані дані щодо

ризиків, формуються альтернативні варіанти розвитку фінансової діяльності підприємства: базовий (ймовірнісний), песимістичний (високоризиковий) та оптимістичний (сприятливий). Кожен зі сценаріїв передбачає певні стратегії управління фінансовими потоками, інвестиційними проектами та бюджетами, що дозволяє підприємству забезпечити гнучкість і готовність до різних варіантів розвитку подій.

Наступним етапом є формування системи внутрішніх нормативів і лімітів управління фінансовими ризиками. Встановлюються контрольні показники: граничний рівень заборгованості, мінімально допустимий рівень ліквідності, максимальний обсяг інвестицій у ризикові активи тощо. Ці нормативи слугують основою для формування обґрунтованих фінансових планів і бюджетів, що відповідають допустимому рівню ризику підприємства.

На стадії інтеграції ризик-орієнтованого підходу в процес фінансового планування ризикові фактори враховуються при складанні стратегічних і оперативних фінансових планів, прогнозів грошових потоків, визначенні джерел фінансування, розробці інвестиційних програм і плануванні витрат. Це дозволяє забезпечити збалансованість фінансових потоків, знизити ймовірність виникнення касових розривів і дефіциту фінансових ресурсів [7].

Систематичний моніторинг фінансових ризиків і контроль за їх впливом на діяльність підприємства виступають ключовими елементами системи управління фінансовими ризиками, особливо в умовах нестабільної економічної кон'юнктури, що супроводжується підвищеною невизначеністю на фінансових ринках, нестабільністю валютних курсів, інфляційними процесами та частими змінами у регуляторному середовищі. У таких умовах безперервний моніторинг дозволяє оперативно виявляти ризикові фактори, які можуть негативно вплинути на фінансовий стан підприємства, зокрема на його ліквідність, платоспроможність та прибутковість. На цьому етапі доцільно впроваджувати сучасні інструменти ризик-менеджменту, зокрема систему ключових ризикових індикаторів (KRI), що дозволяє контролювати

найважливіші показники ризику, які можуть свідчити про потенційну загрозу для стабільності фінансових потоків або реалізації фінансових планів підприємства.

Регулярна перевірка виконання запланованих фінансових показників у порівнянні з фактичними результатами є невід'ємною складовою моніторингу, що дає можливість своєчасно ідентифікувати відхилення від запланованих параметрів та здійснювати їх ретельний аналіз. Крім того, доцільним є проведення періодичного стрес-тестування, яке дозволяє оцінити рівень стійкості підприємства до несприятливих зовнішніх і внутрішніх економічних шоків, таких як різке знецінення національної валюти, зростання процентних ставок, зниження платоспроможності основних контрагентів або різке падіння попиту на продукцію підприємства. Стрес-тестування відіграє особливо важливу роль в умовах нестабільної економічної кон'юнктури, оскільки дозволяє заздалегідь підготувати фінансову систему підприємства до можливих кризових ситуацій та зменшити їх негативний вплив [10].

У разі виявлення критичних відхилень або настання ризикових подій необхідно активізувати систему оперативного реагування, яка передбачає впровадження комплексу заходів щодо мінімізації негативних наслідків. Основними інструментами є диверсифікація активів з метою зниження залежності підприємства від окремих ринків або контрагентів, зміна структури фінансування з пріоритетом менш ризикових джерел капіталу, а також використання методів хеджування валютних, процентних та інших фінансових ризиків. Крім того, застосування страхових механізмів дозволяє передати частину ризиків професійним страховим компаніям, що підвищує рівень захисту підприємства від несподіваних фінансових втрат.

Особливу увагу слід приділити реструктуризації заборгованості, що дає змогу покращити структуру фінансових зобов'язань, знизити навантаження на поточний бюджет підприємства та уникнути дефолтних ситуацій у періоди економічної нестабільності. Одночасно з цим важливо здійснювати

оптимізацію витратної частини бюджету, зокрема шляхом перегляду витрат на неключові напрямки діяльності, зниження адміністративних витрат, впровадження енергозберігаючих технологій, а також підвищення операційної ефективності бізнес-процесів.

Таким чином, систематичний моніторинг фінансових ризиків і впровадження оперативних заходів реагування є необхідною умовою забезпечення фінансової стабільності підприємств у сучасних умовах нестабільної економічної кон'юнктури. Ці процеси дозволяють не лише зменшити ймовірність настання кризових ситуацій, але й сприяють підвищенню стійкості й конкурентоспроможності підприємства на динамічному ринку.

Завершальним етапом механізму інтеграції ризик-орієнтованого підходу в систему фінансового планування є організація ефективного зворотного зв'язку, що відіграє ключову роль у підвищенні дієвості системи управління фінансовими ризиками підприємства. Цей етап передбачає комплексну оцінку ефективності впроваджених заходів із ризик-менеджменту, зокрема аналіз результативності застосованих методів і інструментів з точки зору досягнення запланованих фінансових показників і рівня допустимих ризиків. У процесі зворотного зв'язку здійснюється систематичний моніторинг фактичних фінансових результатів, їх порівняння з прогнозними значеннями, а також виявлення причин відхилень, які можуть бути пов'язані як з об'єктивними зовнішніми факторами (зміна ринкової кон'юнктури, регуляторних умов, макроекономічної ситуації), так і з внутрішніми проблемами організації управлінських процесів. Окрему увагу приділяють вивченню наслідків відхилень, що дозволяє оцінити вплив ризиків на фінансовий стан підприємства, його ліквідність, прибутковість і платоспроможність. На основі отриманих висновків формуються конкретні пропозиції щодо вдосконалення існуючих механізмів управління фінансовими ризиками, оптимізації внутрішніх нормативів і процедур, оновлення методів оцінки ризиків, а також перегляду фінансових стратегій і

планів на наступні періоди. Зворотний зв'язок забезпечує безперервність і гнучкість процесу ризик-менеджменту, сприяючи підвищенню стійкості підприємства до потенційних фінансових загроз та зміцненню його конкурентних позицій у динамічному економічному середовищі.

Таким чином, механізм інтеграції ризик-орієнтованого підходу забезпечує комплексний процес управління фінансовими ризиками підприємства, який охоплює всі етапи — від ідентифікації та оцінки до моніторингу й реагування. Його застосування дозволяє підприємствам мінімізувати ймовірність виникнення кризових ситуацій, забезпечити стабільність грошових потоків і досягти фінансової стійкості навіть в умовах високої невизначеності та нестабільної економічної кон'юнктури.

Висновки та перспективи подальших розвідок у даному напрямі.

Отже, управління фінансовими ризиками в умовах нестабільної економічної кон'юнктури є ключовим фактором забезпечення фінансової стійкості та конкурентоспроможності підприємств. Запропонований механізм інтеграції ризик-орієнтованого підходу у фінансове планування дозволяє системно ідентифікувати, оцінювати та мінімізувати вплив основних фінансових ризиків, враховуючи специфіку зовнішнього й внутрішнього середовища. Реалізація цього підходу сприяє підвищенню адаптивності підприємства до економічних викликів, забезпечує стабільність грошових потоків і фінансових результатів, а також створює умови для сталого розвитку в умовах зростаючої економічної невизначеності.

Література

1. Томашук І., Томашук І. Управління фінансовими ризиками підприємства як складова забезпечення сталого функціонування суб'єкта економіки. *Економіка та суспільство*. 2022. № 39. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-39-64>.
2. Нечипоренко А. В. Особливості управління фінансовими ризиками підприємства в умовах трансформаційних змін. *Економічний вісник*

університету. 2023. № 56. С. 200–206. DOI: <https://doi.org/10.31470/2306-546X-2023-56-200-206>.

3. Янковська Л. А., Семчук Ж. В., Шевчук Я. В., Антонюк Н. А., Нагірна О. В. Управління фінансовими ризиками підприємств в умовах війни. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права*. 2023. № 37. С. 307–314. DOI: <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.8092535>.

4. Лащик І. І., Бондаренко Л. П. Теоретико-методологічні аспекти управління фінансовими ризиками підприємства. *Галицький економічний вісник*. 2023. Т. 82. № 3. С. 62–70. DOI: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2023.03.062.

5. Юдіна С., Мондрієвський С. Системний підхід до оцінки фінансових ризиків під час стратегічного управління. *Економіка та суспільство*, 2024. № 67. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-54>.

6. Ананьєва Ю. В. Управління фінансовими ризиками – фактор стійкого розвитку підприємства реального сектору економіки. *Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка»* : науковий журнал. Острог : Видво НаУОА, 2020. № 16(44). С. 127–135.

7. Лірко Т. В. Інтеграція ризик-орієнтованого управління проектами в сучасні бізнес-моделі. *Бізнес Інформ*. 2024. № 1. С. 383–391. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-1-383-391>.

8. Герасименко О. М. Ризик-орієнтоване управління в системі економічної безпеки підприємства : дис. ... д-ра екон. наук : 21.04.02. Черкаси, 2021. 667 с. URL: https://library.krok.edu.ua/media/library/category/disertatsiji-avtoreferati-vidguki/gerasimenko_2021-disertatsija.pdf.

9. Шимко О. В., Демидюк С. М. Ризик-орієнтований підхід до управління підприємством сфери послуг. *Бізнес Інформ*. 2024. №4. С. 267–274. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-4-267-274>.

10. Загородня, А. Підвищення рівня управління економічною безпекою підприємств в умовах ризиків та загроз . *Економіка та суспільство*. 2023. №54. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-12>.

References

1. Tomashuk, I. and Tomashuk, I. (2022), “Management of financial risks of an enterprise as a component of ensuring sustainable functioning of an economic entity”, *Економіка та суспільство*, vol. 39. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-39-64>.

2. Nechyporenko, A.V. (2023), “Features of financial risk management of an enterprise under transformational changes”, *Економічний вісник університету*, vol. 56, pp. 200-206. DOI: <https://doi.org/10.31470/2306-546X-2023-56-200-206>.

3. Yankovska, L.A. Semchuk, Zh.V. Shevchuk, Ya.V. Antoniuk, N.A. and Nahirna, O.V. (2023), “Management of financial risks of enterprises in wartime conditions”, *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права*, vol. 37, pp. 307-314. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.8092535>.

4. Lashchuk, I.I. and Bondarenko, L.P. (2023), “Theoretical and methodological aspects of financial risk management of an enterprise”, *Галицький економічний вісник*, vol. 82, no. 3, pp. 62-70. DOI: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2023.03.062.

5. Yudina, S. and Mondriievskyi, S. (2024), “Systematic approach to assessing financial risks in strategic management”, *Економіка та суспільство*, vol. 67. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-54>.

6. Ananieva, Yu.V. (2020), “Financial risk management as a factor of sustainable development of a real sector enterprise”, *Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка»*, vol. 16, no. 44, pp. 127-135.

7. Lirko, T.V. (2024), “Integration of risk-oriented project management into modern business models”, *Бізнес Інформ*, no. 1, pp. 383-391. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-1-383-391>.

8. Herasymenko, O.M. (2021), "Risk-oriented management in the system of economic security of an enterprise", Abstract of PhD in Economics dissertation, Economical security of subjects of government activity, Cherkasy National University named after Bohdan Khmelnytsky, Cherkasy, Ukraine. Available at: https://library.krok.edu.ua/media/library/category/disertatsiji-avtoreferati-vidguki/gerasimenko_2021-disertatsija.pdf (Accessed 05 March 2025).
9. Shymko, O.V. and Demydiuk, S.M. (2024), "Risk-oriented approach to enterprise management in the service sector", *Biznes Inform*, no. 4, pp. 267-274. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-4-267-274>.
10. Zahorodnia, A. (2023), "Improving the level of economic security management of enterprises under risks and threats", *Ekonomika ta suspilstvo*, vol. 54. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-12>.

Стаття надійшла до редакції 14.03.2025 р.